

FÖRORD

DEN HÄR BOKEN vänder sig till dig som vill utvecklas i ditt ledarskap. Du upplever behov av förändring och stöd i att skapa nya former att leda, du söker skapa tydligare kvalitet och framförhållning i din ledningsstil och du vill undvika misstag och felsteg som chef och ledare.¹

Jag har valt att koncentrera mig på några områden där jag sett behov av utvecklat ledarskap. Bakgrunden till mina slutsatser är egen erfarenhet av att vara chef och ledare i olika miljöer, nationellt och internationellt – inom universitet, företag och ideella organisationer. Jag har lärt mig av egna och andras goda exempel och misstag, små som stora. Inte minst har jag sett, studerat och utrett destruktiva beteenden inom ledarskap. Destruktivt ledarskap skapar stora problem för ledaren själv, men även och inte minst för den grupp man leder. Det leder till konsekvenser som vantrivsel, mobbning, bortslösad arbetstid, sjukskrivningar och lidande för alla parter. Detta har jag sett och fått utreda konkret.

Jag önskar att du som läser detta ska utvecklas i en positiv riktning med ditt ledarskap. Min förhoppning med boken är att du som vill lära dig något praktiskt och teoretiskt

om ledarskap får support till reflektion och träning i ditt arbete som ledare.

Jag har undervisat om och utövat ledarskap i Sverige, Japan, Indien, och Tanzania. De senaste 7–8 åren har jag fått erfarenhet att utreda ledares misstag, kränkningar och trakasserier inom organisationer. Även här har jag ett ledarperspektiv i texten, det vill säga ledarens ansvar och förmåga respektive oförmåga att klara ut sina misstag i sitt ledarskap, men även att klara ut allvarliga problem med brister i sin organisation.

Boken innehåller förslag på övningar och reflektionspass, som kan ske både i grupp och enskilt.

Det finns områden som är viktiga i ledarskap som inte behandlas i boken. Ekonomi, kalkylering, analys av ekonomisk redovisning, vinst, förlust, intäkt, investering, soliditet, med mera finns inte med här.

Boken skrivs i jag-form men jag vill lyfta fram Peter Norburg som idégivare. Han har bidragit till bearbetning av texter och inspirerat till att tänka *om* och *vidare*.